

CURRICULUM VITAE

Dati Anagrafici

Nome e cognome: Renato Guarnieri
Data e luogo di nascita: 21 novembre 1963
Lendinara (Ro)
Stato civile: Coniugato con 2 figli

Esperienze Lavorative

Dal 09/2015 Servizi a Rete s.r.l. società del Gruppo AIM Vicenza che opera nel settore della Distribuzione del gas naturale. In particolare gestisce la rete del Comune di Vicenza, del Comune di Treviso e di 11 comuni della cinta Vicentina, per un totale di circa 135.000 punti di riconsegna (popolazione servita circa 350.000 abitanti).

Livello: Dirigente

Direttore Tecnico. Ho accettato questa nuova sfida all'interno del gruppo AIM a seguito delle dimissioni del precedente Direttore Tecnico. Dopo i primi mesi sono concentrato soprattutto sull'organizzazione della gara gas che doveva coinvolgere la Distribuzione e che doveva portare alla ridefinizione dell'intera geografia italiana dell'industry, in realtà ad oggi è ancora in fase di preparazione. Sto quindi procedendo migliorando l'organizzazione e creando sinergie al fine di ridurre i costi e migliorare il conto economico della Divisione.

Fatturato € 20 milioni

Dipendenti 70

Principali progetti seguiti:

Riorganizzazione delle attività aziendali
Focalizzazione dell'azienda sul business distribuzione gas
Gestione gare per acquisizione di nuove concessioni e la riassegnazione delle attuali
Gestione rapporti istituzionali/commerciali con Enti Locali
Gestione operazioni di M&A
Valutazione assets strategici della società

Dal 01/2012 Valore Città AMCPS s.r.l. società del Gruppo AIM Vicenza che opera nel settore delle attività strumentali per il Comune di Vicenza. In particolare cura la manutenzione delle strade, del verde pubblico dei fabbricati comunali e dei cimiteri, inoltre gestisce il servizio calore per gli stabili comunali.

Livello: Dirigente

Direttore. Il focus è stato riportare all'utile questa azienda in difficoltà, traghettandola da un mercato "protetto" a quello aperto alla concorrenza. Già dalla metà del 2013 AMCPS inizia a partecipare e spesso a vincere gare sul libero mercato per l'assegnazione di appalti pubblici. I risultati sono stati più che lusinghieri fino a questo ultimo anno 2015, che si è concluso prima del tempo a seguito del mio trasferimento alla Divisione Gas di AIM, e che è comunque il quinto anno di bilancio positivo. La società è stata risanata.

Fatturato € 20 milioni

Dipendenti 125

Principali progetti seguiti:

Razionalizzazione delle attività operative, riqualificazione del personale, concentrazione sul core business ed esternalizzazione delle attività a basso ritorno economico.

Ridefinizione dei rapporti con l'Ente Pubblico proprietario.

Strutturazione di un sistema efficace di gestione dei costi.

Creazione reparto gare per l'acquisizione di nuovi affidamenti pubblici.

Estensione delle attività della società anche alla realizzazione di impianti fotovoltaici.

Dal 04/2011

E.On Rete s.r.l., è stata acquisita dal gruppo F2I Fondo Infrastrutture Italiane, ed ha cambiato nome, oggi è 2iGas s.r.l. con sede a Verona in via E. Fermi 15. Le mie attività continuano ad essere quelle descritte al punto successivo.

Dal 12/2009

E.On Rete s.r.l., nata dalla fusione delle 5 società di distribuzione gas presenti sul territorio italiano e di proprietà del gruppo E.On AG – Dusseldorf. La sede è a Verona in via E. Fermi 15.

Livello: Dirigente

Direttore Business/Operation. La Direzione comprende i settori ICT, Billing, Front/back Office, Mercato Gas & Tariffe, Gare & VIR, Qualità. Alle mie dipendenze ci sono circa settanta persone.

Fatturato: € 100 milioni

Dipendenti: 300

Principali progetti seguiti:

Unificazione dei sistemi informativi Billing e ERP delle 5 società.

Definizione piano informatico di applicazione della del. AEEG 155/08

Gestione gare per l'acquisizione di nuove concessioni gas.

Condivisione con Enti Locali valore impianti della società.

Riorganizzazione operativa settore Front/Back Office a seguito della fusione.

Dal 03/2005

E.On Rete Mediterranea (già Thuga Mediterranea S.r.l., già Co.Gas S.p.A.) – Ferrara, appartenente al gruppo E.ON AG – Dusseldorf

Livello: Dirigente

Direttore Tecnico fino a dicembre 2005, poi Direttore Generale (da marzo 2005 fino a novembre 2009 nel CdA di E.On Rete Mediterranea con la carica di Amministratore Delegato)

Fatturato: € 20 milioni

Dipendenti: 80

Nr. Società: 3

Principali progetti seguiti:

Definizione ed implementazione di un piano ristrutturazione aziendale in collaborazione con BAIN&Co

Riorganizzazione delle attività aziendali durante e dopo ristrutturazione

Focalizzazione dell'azienda sul business distribuzione gas

Gestione gare per acquisizione di nuove concessioni in Italia

Gestione rapporti istituzionali/commerciali con Enti Locali

Gestione operazioni di M&A

Implementazione SAP (Process Owner SAP WM) per il gruppo Thuga Italia S.r.l.

Allineamento dell'Azienda alle policies di gruppo

Team leader implementazione tecnica SIT ESRI per il gruppo;

Team leader integrazione tecnica delle varie aziende del gruppo

Team leader progetto Pronto Intervento per il gruppo

Team leader progetto del. AEEG 40/04 e 168/04 per il gruppo

02/2004 – 02/2005

Gruppo Co.Gas S.p.a. – Mirandola (Mo), appartenente al gruppo E.ON AG

Livello: Dirigente

Direttore Servizi Tecnici e Ingegneria

Fatturato: € 150 milioni

Dipendenti: 200

Nr. Società: 9

Principali progetti seguiti:

Progettazione strategica per partecipazione a gare di settore
Valutazione assets strategici della società
Creazione servizio informatico territoriale per il gruppo
Standardizzazione procedure di qualità e sicurezza
Razionalizzazione contratti di appalto
Ammodernamento Servizio Pronto Intervento
Informatizzazione attività di manutenzione

06/2003 – 01/2004

Gruppo Hera - Bologna

Livello: Quadro

Responsabile Area Pianura Hera Bologna

Responsabilità su 130 operatori, di cui 12 progettisti e 14 assistenti lavori, attività annue per oltre 10 mio euro

Principali progetti seguiti:

Direzione Lavori
Gestione interventi di costruzione reti ed allacciamenti gas
Ridefinizione organizzazione Area
Implementazione SAP WM
Riduzione costi di gestione

10/1998 – 05/2003

Gruppo Hera - Bologna

Livello: Quadro

Responsabile Servizio Pronto Intervento Hera Bologna, area complessivamente servita di circa 200.000 abitanti.

Principali progetti seguiti:

Ridefinizione organizzativa Servizio
Miglioramento dei tempi di risposta
Riduzione del numero di interventi
Miglioramento immagine verso esterno

1984 – 10/1998

A.Co.Se.R. (poi Gruppo Hera) - Bologna

Livello: Impiegato

Sono stato progressivamente inserito in mansioni di competenza e responsabilità come impiegato nel settore gas/acqua

Sintesi conoscenze acquisite

Valutazione di assets aziendali strategici, due diligences, operazioni di M&A, riorganizzazione e ristrutturazione aziendale, gestione e motivazione collaboratori anche in situazioni di crisi aziendali, problem solving, sviluppo ed implementazione procedure e processi aziendali, gestione

rapporti istituzionali/commerciali con Enti Locali, controllo dei costi, sviluppo e controllo budget, contabilità industriale, contrattualistica aziendale. Direzione Lavori e Gestione Sicurezza.

Studi e Formazione

- 2003 Abilitazione alla Professione di Ingegnere presso l'Università degli Studi di Bologna.
- 2002 Corso per Coordinatore della Sicurezza (ex D.leg. 494/96), durata 120 ore.
- 1999 Laurea in Ingegneria Civile conseguita presso l'Università degli Studi di Bologna con la votazione di 97/100; tesi in Gestione dei Cantieri dal titolo: *La gestione della Sicurezza nelle attività di Pronto Intervento su reti gas e acqua.*
- 1988 Diploma di Geometra
Voto finale: 60/60

Ho seguito e continuo a seguire corsi di Management, Team Building, Leadership, Selling

Conoscenze Linguistiche

Buona conoscenza della lingua inglese, scolastica del francese

Conoscenze Informatiche

Ottima conoscenza della maggior parte di programmi Windows, Office (excel, word, power point, access, project,..), SAP FI-AA-WM, Terranova.

Informazioni Supplementari

Personalità eclettica, capacità relazionale, assunzione di responsabilità, autonomia decisionale e capacità di analisi, leadership, team work e team building, project management.